

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

## Учетно-финансовый факультет Экономического анализа



УТВЕРЖДЕНО  
Декан  
Башкатов В.В.  
Протокол от 12.05.2025 № 9

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ»

## Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

## Направленность (профиль) подготовки: Финансовая безопасность

Квалификация (степень) выпускника: экономист

## Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования:      Очная

Объем: в засчетных единицах: 4 з.е.

2025

**Разработчики:**

Доцент, кафедра экономического анализа Олейник А.Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Учетно-финансовый факультет	Председатель методической комиссии/совета	Хромова И.Н.	Согласовано	06.05.2025, № 9
2	Бухгалтерского учета	Руководитель образовательной программы	Кругляк З.И.	Согласовано	12.05.2025

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся устойчивых знаний методики расчёта и анализа экономических показателей инновационных проектов сферы АПК, практических навыков планирования экономических показателей, навыков управления денежными потоками проекта, формирование способности использовать полученную аналитическую информацию для обоснования управленческих решений.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать у обучающихся целостную систему знаний об источниках информации для расчёта экономических и социально-экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности хозяйствующего субъекта;;
- сформировать у обучающихся умения и навыки рассчитывать и анализировать и планировать экономические и социально-экономические показатели инновационных проектов;
- сформировать у обучающихся практические умения и навыки оценивать экономическую эффективность проекта, навыки проведения анализа финансовой устойчивости проекта и его инвестиционной привлекательности;
- сформировать у обучающихся навыки разработки и обоснования управленческих решений по осуществлению инновационных проектов, по повышению экономической эффективности деятельности организации, сформировать навыки оценки возможных экономических последствий принимаемых управленческих решений.

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-П1 Способен осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, нормативов затрат

ПК-П1.4 Разрабатывает стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

*Знать:*

ПК-П1.4/Зн1 Технологии стратегического и тактического планирования финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-П1.4/Зн2 Структуру показателей и содержание экономических разделов стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

*Уметь:*

ПК-П1.4/Ум1 Уметь разрабатывать стратегические и тактические планы финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-П1.4/Ум2 Выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

*Владеть:*

ПК-П1.4/Нв1 Владеть навыками разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

ПК-П1.4/Нв2 Методиками проведения расчетов параметров показателей стратегических и тактических планов, способами обоснования и представления полученных результатов

ПК-П4 Способен осуществлять финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками в целях устойчивого развития экономического субъекта

ПК-П4.1 Оценивает и анализирует финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; устанавливает причинно-следственные связи событий, процессов, явлений

*Знать:*

ПК-П4.1/Зн1 Алгоритм анализа финансового потенциала, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, прибыльности и рентабельности, инвестиционной привлекательности экономического субъекта

*Уметь:*

ПК-П4.1/Ум1 Оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; устанавливать причинно-следственные связи событий, процессов, явлений

*Владеть:*

ПК-П4.1/Нв1 Навыками оценки и анализа финансового потенциала, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, прибыльности и рентабельности, инвестиционной привлекательности экономического субъекта; выявления причинно-следственных связей событий, процессов, явлений

ПК-П4.2 Формирует бюджеты денежных средств, перспективные, текущие и оперативные финансовые планы, осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте

*Знать:*

ПК-П4.2/Зн1 Бюджеты денежных средств, перспективные, текущие и оперативные финансовые планы, осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте

*Уметь:*

ПК-П4.2/Ум1 Формировать бюджеты денежных средств, перспективные, текущие и оперативные финансовые планы, осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте

*Владеть:*

ПК-П4.2/Нв1 Навыками формирования бюджета денежных средств, перспективных, текущих и оперативных финансовых планов, осуществления бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте

ПК-П7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

ПК-П7.3 Принимает организационно-управленческие решения, направленные на повышение экономической эффективности, обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

*Знать:*

ПК-П7.3/Зн1 Методы принятия организационно-управленческих решений, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

ПК-П7.3/Зн2 Особенности формулирования организационно-управленческих решений, направленных на повышение экономической эффективности, обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

ПК-П7.3/Зн3 Методы принятия организационно-управленческих решений, направленных на повышение экономической эффективности, обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

*Уметь:*

ПК-П7.3/Ум1 Подготавливать информацию и разрабатывать варианты организационно-управленческих решений, направленных на обеспечение непрерывного развития хозяйствующего субъекта

ПК-П7.3/Ум2 Разрабатывать организационно-управленческие решения, направленные на повышение экономической эффективности, обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

*Владеть:*

ПК-П7.3/Нв1 Навыками подготовки информации для выработки и принятия организационно-управленческих решений

ПК-П7.3/Нв2 Навыками использования методик принятия организационно-управленческих решений, направленных на повышение экономической эффективности, обеспечение финансовой устойчивости и непрерывное развитие хозяйствующего субъекта

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Анализ инновационных проектов» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 10, Очно-заочная форма обучения - 11.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

*Очная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕГ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Десятый семестр	144	4	61	3	22	36	29	Экзамен (54)
Всего	144	4	61	3	22	36	29	54

*Очно-заочная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Одиннадцатый семестр	144	4	31	3	12	16	86	Экзамен (27)
Всего	144	4	31	3	12	16	86	27

## 5. Содержание дисциплины (модуля)

### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

*Очная форма обучения*

Наименование раздела, темы		Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
<b>Раздел 1. Планирование и разработка проектных решений</b>	<b>28</b>			<b>6</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	ПК-П1.4
Тема 1.1. Виды, сущность и содержание инновационного проекта	10			2	4	4	
Тема 1.2. Технико-экономическое обоснование инновационного проекта в АПК	18			4	8	6	
<b>Раздел 2. Анализ финансовой деятельности и управление денежными потоками</b>	<b>29</b>			<b>8</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	ПК-П4.1 ПК-П4.2
Тема 2.1. Анализ финансовых ресурсов инновационной деятельности.	15			4	6	5	
Тема 2.2. Анализ эффективности инновационного проекта	14			4	6	4	
<b>Раздел 3. Разработка организационно-управленческих решений</b>	<b>33</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>10</b>		ПК-П7.3

Тема 3.1. Анализ маркетинговых отношений в проектной деятельности организаций	16		4	8	4	
Тема 3.2. Оценка и управление эффективностью проекта в условиях неопределенности и риска	17	3	4	4	6	
<b>Итого</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	

*Очно-заочная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
<b>Раздел 1. Планирование и разработка проектных решений</b>	<b>36</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	ПК-П1.4
Тема 1.1. Виды, сущность и содержание инновационного проекта	18		2	2	14	
Тема 1.2. Технико-экономическое обоснование инновационного проекта в АПК	18		2	2	14	
<b>Раздел 2. Анализ финансовой деятельности и управление денежными потоками</b>	<b>40</b>		<b>4</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	ПК-П4.1 ПК-П4.2
Тема 2.1. Анализ финансовых ресурсов инновационной деятельности.	20		2	4	14	
Тема 2.2. Анализ эффективности инновационного проекта	20		2	4	14	
<b>Раздел 3. Разработка организационно-управленческих решений</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	ПК-П7.3
Тема 3.1. Анализ маркетинговых отношений в проектной деятельности организаций	18		2	2	14	
Тема 3.2. Оценка и управление эффективностью проекта в условиях неопределенности и риска	23	3	2	2	16	
<b>Итого</b>	<b>117</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>86</b>	

**5.2. Содержание разделов, тем дисциплин**

## **Раздел 1. Планирование и разработка проектных решений**

*(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)*

### **Тема 1.1. Виды, сущность и содержание инновационного проекта**

*(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)*

- 1.Сущность инновационного проекта, его виды и формы представления.
- 2.Последовательность разработки проектов. Особенности «жестких» и «мягких» проектов.
- 3.Этапы осуществления и организационные формы управления инновационными проектами.
- 4.Стратегические направления научно-технического развития АПК
- 5.Правовая база и государственная поддержка инновационной деятельности в РФ

### **Тема 1.2. Технико-экономическое обоснование инновационного проекта в АПК**

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)*

- 1.Содержание и структура технико-экономического обоснования (бизнес-плана).проекта.
- 2.Анализ основных тенденций развития и состояния отрасли. Анализ рынка.
- 3.Планирование ресурсов проекта.
- 4.Оценка инвестиционных и эксплуатационных затрат проекта.
5. Состав и структура производственного плана.
- 6.Организационный план и управление персоналом.

## **Раздел 2. Анализ финансовой деятельности и управление денежными потоками**

*(Очная: Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 5ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)*

### **Тема 2.1. Анализ финансовых ресурсов инновационной деятельности.**

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 5ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)*

- 1.Основные формы финансового обеспечения инновационной деятельности.
- 2.Анализ внутренних ресурсов осуществления инновационной деятельности.
- 3.Анализ внешних источников формирования инвестиционных ресурсов. Средневзвешенная цена капитала.
4. «Компромиссная» модель структуры капитала для обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности
5. Оценка инвестиционной привлекательности проекта.

### **Тема 2.2. Анализ эффективности инновационного проекта**

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)*

- 1.Методы анализа и система показателей эффективности инновационного проекта.
- 2.Анализ и оптимизация денежных потоков инновационного проекта.
- 3.Анализ эффективности использования ресурсов в стадии реализации проекта
- 4.Оценка эффективности управления проектом.
- 5.Анализ изменений в проекте.
- 6.Анализ альтернативных проектов.

### ***Раздел 3. Разработка организационно-управленческих решений***

*(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 30ч.)*

#### ***Тема 3.1. Анализ маркетинговых отношений в проектной деятельности организаций***

*(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)*

- 1.Содержание и система реализации маркетинга проекта.
- 2.Маркетинговые практики в проектной деятельности.
- 3.Анализ и управление взаимоотношениями с потребителями при реализации проекта.
- 4.Оценка уровня конкурентоспособности проектных решений.

#### ***Тема 3.2. Оценка и управление эффективностью проекта в условиях неопределенности и риска***

*(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)*

- 1.Виды коммерческих рисков и основные пути их снижения.
- 2.Сравнительная оценка вариантов проектных решений в зависимости от критериев эффективности.
- 3.Оценка влияния инфляции на эффективность инновационного проекта.
- 4.Применение методики оценки инновационного развития предприятия на основе сценарного анализа.

5 Обоснование управленческих решений по изменениям в проекте

## **6. Оценочные материалы текущего контроля**

### ***Раздел 1. Планирование и разработка проектных решений***

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Установите правильную последовательность. Планирование производства и сбыта новой продукции предусматривает

- обоснование выпуска продукции возможностью производственных мощностей,
- обоснование объемов продаж каждого вида продукции,
- оценку рынков сбыта и конкуренции,
- определение показателей производственной программы.

2. Для оценки привлекательности инновационного проекта ожидаемую норму прибыли по инвестициям сравнивают с:

- рентабельностью будущих продаж;
- нормой маржинального дохода;
- средней рентабельностью капитала по отрасли;
- доходностью банковских депозитов

3. Определить критический объем продаж и сколько нужно реализовать продукции в единицах, чтобы получить прибыль в размере 1000 тысяч рублей

Средняя цена реализации 1 единицы продукции составляет 2000 рублей, переменные расходы на 1 единицу равны 1400, общая величина постоянных расходов 840 тыс. руб.

- критический объем продаж равен 2600 единиц

- критический объем продаж равен 1400 единиц

- объем продаж для получения планируемой прибыли в размере 1000 тыс. руб. составит 3067 единиц

- объем продаж для получения планируемой прибыли в размере 1000 тыс. руб. составит 3600 единиц

4. Общая величина положительных дисконтированных денежных потоков равна 140 млн. руб., первоначальные инвестиции 30 млн. руб. Чистая современная стоимость проекта равна (млн. руб.)

Общая величина положительных дисконтированных денежных потоков равна 140 млн. руб., первоначальные инвестиции 30 млн. руб. Чистая современная стоимость проекта равна (млн. руб.)

а) 110

б) 170

в) 100

г) 123

## **Раздел 2. Анализ финансовой деятельности и управление денежными потоками**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Отрицательный эффект финансового рычага при реализации проекта будет получен, если

Отрицательный эффект финансового рычага (левериджа) при реализации проекта будет получен, если:

- рентабельность заемного капитала < рентабельности собственного капитала

- рентабельность всего капитала < % ставки по кредитам

- рентабельность заемного капитала = рентабельности собственного капитала

- рентабельность активов снижается

2. Найти чистый денежный поток по текущей деятельности

Планируемая выручка 24 млн. руб., получено кредитов 4 млн. руб., планируемые расходы на оплату сырья и материалов 10 млн. руб., на оплату труда 8 млн. руб.:

а) 6 млн. руб.

б) 10 млн. руб.

в) 18 млн. руб.

г) 8 млн. руб.

3. Определить необходимый объем долгосрочных кредитов

Общая величина источников финансирования организации составляет 1000 млн. руб., в т. ч. собственный капитал 300 млн. руб. В каком объеме организация должна иметь долгосрочные кредиты, чтобы коэффициент финансовой устойчивости был равен 0,8.

4. Определить коэффициент эффективности денежных потоков

чистый денежный поток по текущей деятельности равен 40 млн. руб., отрицательный денежный поток по текущей деятельности 500 млн. руб., расходы по инвестиционной и финансовой деятельности 25 млн. руб.:

0,076

1,080

0,130

1,600

### **Раздел 3. Разработка организационно-управленческих решений**

**Форма контроля/оценочное средство: Задача**

**Вопросы/Задания:**

1. Какие из нижеприведенных утверждений верны, при условии:

Инвестиции в проект составили 300 млн. руб., положительный денежный поток за год 100 млн. руб., отрицательный 40 млн. руб. какие из нижеприведенных утверждений верны:

- а) 20 % рентабельность проекта
- б) 50 % рентабельность проекта
- в) 10 % рентабельность проекта
- г) -240 млн. руб. чистый денежный поток
- д) 60 млн. руб. чистый денежный поток

2. Определите сумму платежа за кредит, которая должна быть отражена в бизнес-плане на каждый год.

Для реализации проекта предприятие планирует приобрести оборудование на сумму 28 млн. руб. за счет кредита. Полученного на 4 года под 20 % годовых. Погашение кредита осуществляется равными платежами в течение установленного срока согласно договору.

### **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Очная форма обучения, Десятый семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ПК-П4.1 ПК-П4.2 ПК-П7.3 ПК-П1.4*

**Вопросы/Задания:**

1. Экономическая и социальная сущность инновационной деятельности предприятий

Экономическая и социальная сущность инновационной деятельности предприятий

2. Основные проблемы инновационного планирования

Основные проблемы инновационного планирования

3. Правовая база инновационной деятельности в Российской Федерации

. Правовая база инновационной деятельности в Российской Федерации

4. Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий

Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий

5. Зарубежный опыт развития инновационной деятельности

Зарубежный опыт развития инновационной деятельности

6. Сущность, структура и классификация инновационных проектов

Сущность, структура и классификация инновационных проектов

7. Жизненный цикл инновационного проекта

Жизненный цикл инновационного проекта

8. Содержание и структура инновационного бизнес-плана (технико-экономического обоснования проекта)

Содержание и структура инновационного бизнес-плана (технико-экономического обоснования проекта)

9. Основные методы определения сметной стоимости проекта

Основные методы определения сметной стоимости проекта

10. Особенности планирования в сельском хозяйстве: планирование времени и затрат

Особенности планирования в сельском хозяйстве: планирование времени и затрат

11. Анализ и планирование трудовых ресурсов проекта

Анализ и планирование трудовых ресурсов проекта

12. Анализ и планирование материальных ресурсов проекта

Анализ и планирование материальных ресурсов проекта

13. Анализ внешней среды инновационного проекта

Анализ внешней среды инновационного проекта

14. Анализ безубыточности инновационного проекта

Анализ безубыточности инновационного проекта

15. Оценка уровня конкурентоспособности проектных решений

Оценка уровня конкурентоспособности проектных решений

16. Детерминированные методы сетевого планирования проекта

Детерминированные методы сетевого планирования проекта

17. Вероятностные методы сетевого планирования проекта

Вероятностные методы сетевого планирования проекта

18. Этапы оценки эффективности инновационных проектов

Этапы оценки эффективности инновационных проектов

19. Анализ и управление качеством проекта

Анализ и управление качеством проекта

20. Анализ социальной эффективности инновационных проектов

Анализ социальной эффективности инновационных проектов

21. Эколого-экономический анализ проектов

Эколого-экономический анализ проектов

22. Зарубежный опыт форм финансирования инноваций

Зарубежный опыт форм финансирования инноваций

23. Прогнозный анализ оборотных активов проекта

Прогнозный анализ оборотных активов проекта

24. Анализ показателей финансовой эффективности проекта

Анализ показателей финансовой эффективности проекта

25. Оценка финансовой устойчивости проекта

Оценка финансовой устойчивости проекта

26. Анализ финансового состояния проекта

Анализ финансового состояния проекта

27. Формирование оптимальной структуры источников финансирования инновационных проектов

Формирование оптимальной структуры источников финансирования инновационных проектов

28. Венчурное финансирование проектов

Венчурное финансирование проектов

29. Анализ чувствительности инновационного проекта

Анализ чувствительности инновационного проекта

30. Анализ внутренней нормы доходности проектов с неординарными денежными потоками

Анализ внутренней нормы доходности проектов с неординарными денежными потоками

31. Определение ставки дисконтирования в проектном анализе

Определение ставки дисконтирования в проектном анализе

32. Анализ и планирование денежных потоков инновационного проекта

Анализ и планирование денежных потоков инновационного проекта

33. Коэффициентный анализ денежных потоков проекта

Коэффициентный анализ денежных потоков проекта

34. Финансовый план проекта ( содержание)

Финансовый план проекта ( содержание)

35. Методы анализа инновационных рисков

Методы анализа инновационных рисков

36. Оптимизация структуры капитала проекта

Оптимизация структуры капитала проекта

37. Анализ инвестиционной привлекательности проекта

Анализ инвестиционной привлекательности проекта

38. Влияние инфляции на оценку инновационных проектов

Влияние инфляции на оценку инновационных проектов

39. Понятие, область применения и методика расчета чистой текущей стоимости инновационного проекта

Понятие, область применения и методика расчета чистой текущей стоимости инновационного проекта

40. Оценка эффективности использования заемных средств

Оценка эффективности использования заемных средств

41. Основные формы привлечения средств инвесторов в инновационную деятельность

Основные формы привлечения средств инвесторов в инновационную деятельность

42. Анализ и управление ресурсами проекта

Анализ и управление ресурсами проекта

43. Особенности анализа и управления «мягкими» и «жесткими» инновационными проектами

Особенности анализа и управления «мягкими» и «жесткими» инновационными проектами

44. Анализ и управление качеством проекта

Анализ и управление качеством проекта

45. Система маркетинга инновационного проекта

Система маркетинга инновационного проекта

46. Методика анализа и управления изменениями в проекте

Методика анализа и управления изменениями в проекте

47. Анализ и управление взаимоотношениями с потребителями при реализации проекта

Анализ и управление взаимоотношениями с потребителями при реализации проекта

48. Стратегии роста при реализации проекта. Матрица Ансоффа. Новая матрица БКГ

Стратегии роста при реализации проекта. Матрица Ансоффа. Новая матрица БКГ

49. Профессиональные системы анализа и управления проектами. Системы Microsoft Project и Project Expert

Профессиональные системы анализа и управления проектами. Системы Microsoft Project и Project Expert

50. Основные элементы процесса управления проектами

Основные элементы процесса управления проектами

51. Использование сетевых графиков и диаграммы Ганта при анализе и управлении проектами

Использование сетевых графиков и диаграммы Ганта при анализе и управлении проектами

52. Методика оценки инновационного развития предприятия на основе сценарного анализа

Методика оценки инновационного развития предприятия на основе сценарного анализа

53. Использование метода Монте-Карло в оценке риска и эффективности инновационных проектов

Использование метода Монте-Карло в оценке риска и эффективности инновационных проектов

54. Основные причины возможных неудач новых проектных продуктов

Основные причины возможных неудач новых проектных продуктов

55. Управление инновационным проектом (цели, задачи, элементы управления)

Управление инновационным проектом (цели, задачи, элементы управления)

56. Сущность и виды инновационных стратегий предприятия

Сущность и виды инновационных стратегий предприятия

57. Матричный анализ выбора инновационных стратегий

Матричный анализ выбора инновационных стратегий

58. Виды инновационных рисков и пути их снижения

Виды инновационных рисков и пути их снижения

59. Сравнительная оценка вариантов проектных решений в зависимости от критериев эффективности

Сравнительная оценка вариантов проектных решений в зависимости от критериев эффективности

60. Основные блоки управления инновационными рисками

Основные блоки управления инновационными рисками

*Очно-заочная форма обучения, Одиннадцатый семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ПК-П4.1 ПК-П4.2 ПК-П7.3 ПК-П1.4*

Вопросы/Задания:

1. Экономическая и социальная сущность инновационной деятельности предприятий

Экономическая и социальная сущность инновационной деятельности предприятий

2. Основные проблемы инновационного планирования

Основные проблемы инновационного планирования

3. Правовая база инновационной деятельности в Российской Федерации

. Правовая база инновационной деятельности в Российской Федерации

4. Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий

Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий

5. Зарубежный опыт развития инновационной деятельности

Зарубежный опыт развития инновационной деятельности

6. Сущность, структура и классификация инновационных проектов

Сущность, структура и классификация инновационных проектов

7. Жизненный цикл инновационного проекта

Жизненный цикл инновационного проекта

8. Содержание и структура инновационного бизнес-плана (технико-экономического обоснования проекта)

Содержание и структура инновационного бизнес-плана (технико-экономического обоснования проекта)

9. Основные методы определения сметной стоимости проекта

Основные методы определения сметной стоимости проекта

10. Особенности планирования в сельском хозяйстве: планирование времени и затрат

Особенности планирования в сельском хозяйстве: планирование времени и затрат

11. Анализ и планирование трудовых ресурсов проекта

Анализ и планирование трудовых ресурсов проекта

12. Анализ и планирование материальных ресурсов проекта

Анализ и планирование материальных ресурсов проекта

13. Анализ внешней среды инновационного проекта

Анализ внешней среды инновационного проекта

14. Анализ безубыточности инновационного проекта

Анализ безубыточности инновационного проекта

15. Оценка уровня конкурентоспособности проектных решений

Оценка уровня конкурентоспособности проектных решений

16. Детерминированные методы сетевого планирования проекта  
Детерминированные методы сетевого планирования проекта

17. Вероятностные методы сетевого планирования проекта  
Вероятностные методы сетевого планирования проекта

18. Этапы оценки эффективности инновационных проектов  
Этапы оценки эффективности инновационных проектов

19. Анализ и управление качеством проекта  
Анализ и управление качеством проекта

20. Анализ социальной эффективности инновационных проектов  
Анализ социальной эффективности инновационных проектов

21. Эколого-экономический анализ проектов  
Эколого-экономический анализ проектов

22. Зарубежный опыт форм финансирования инноваций  
Зарубежный опыт форм финансирования инноваций

23. Прогнозный анализ оборотных активов проекта  
Прогнозный анализ оборотных активов проекта

24. Анализ показателей финансовой эффективности проекта  
Анализ показателей финансовой эффективности проекта

25. Оценка финансовой устойчивости проекта  
Оценка финансовой устойчивости проекта

26. Анализ финансового состояния проекта  
Анализ финансового состояния проекта

27. Формирование оптимальной структуры источников финансирования инновационных проектов  
Формирование оптимальной структуры источников финансирования инновационных проектов

28. Венчурное финансирование проектов  
Венчурное финансирование проектов

29. Анализ чувствительности инновационного проекта  
Анализ чувствительности инновационного проекта

30. Анализ внутренней нормы доходности проектов с неординарными денежными потоками  
Анализ внутренней нормы доходности проектов с неординарными денежными потоками

31. Определение ставки дисконтирования в проектном анализе  
Определение ставки дисконтирования в проектном анализе

32. Анализ и планирование денежных потоков инновационного проекта  
Анализ и планирование денежных потоков инновационного проекта

33. Коэффициентный анализ денежных потоков проекта  
Коэффициентный анализ денежных потоков проекта

34. Финансовый план проекта ( содержание)  
Финансовый план проекта ( содержание)

35. Методы анализа инновационных рисков  
Методы анализа инновационных рисков

36. Оптимизация структуры капитала проекта  
Оптимизация структуры капитала проекта

37. Анализ инвестиционной привлекательности проекта  
Анализ инвестиционной привлекательности проекта

38. Влияние инфляции на оценку инновационных проектов  
Влияние инфляции на оценку инновационных проектов

39. Понятие, область применения и методика расчета чистой текущей стоимости инновационного проекта

Понятие, область применения и методика расчета чистой текущей стоимости инновационного проекта

40. Оценка эффективности использования заемных средств

Оценка эффективности использования заемных средств

41. Основные формы привлечения средств инвесторов в инновационную деятельность

Основные формы привлечения средств инвесторов в инновационную деятельность

42. Анализ и управление ресурсами проекта

Анализ и управление ресурсами проекта

43. Особенности анализа и управления «мягкими» и «жесткими» инновационными проектами

Особенности анализа и управления «мягкими» и «жесткими» инновационными проектами

44. Анализ и управление качеством проекта

Анализ и управление качеством проекта

45. Система маркетинга инновационного проекта

Система маркетинга инновационного проекта

46. Методика анализа и управления изменениями в проекте

Методика анализа и управления изменениями в проекте

47. Анализ и управление взаимоотношениями с потребителями при реализации проекта

Анализ и управление взаимоотношениями с потребителями при реализации проекта

48. Стратегии роста при реализации проекта. Матрица Ансоффа. Новая матрица БКГ

Стратегии роста при реализации проекта. Матрица Ансоффа. Новая матрица БКГ

49. Профессиональные системы анализа и управления проектами. Системы Microsoft Project и Project Expert

Профессиональные системы анализа и управления проектами. Системы Microsoft Project и Project Expert

50. Основные элементы процесса управления проектами

Основные элементы процесса управления проектами

51. Использование сетевых графиков и диаграммы Ганта при анализе и управлении проектами

Использование сетевых графиков и диаграммы Ганта при анализе и управлении проектами

52. Методика оценки инновационного развития предприятия на основе сценарного анализа

Методика оценки инновационного развития предприятия на основе сценарного анализа

53. Использование метода Монте-Карло в оценке риска и эффективности инновационных проектов

Использование метода Монте-Карло в оценке риска и эффективности инновационных проектов

54. Основные причины возможных неудач новых проектных продуктов

Основные причины возможных неудач новых проектных продуктов

55. Управление инновационным проектом (цели, задачи, элементы управления)

Управление инновационным проектом (цели, задачи, элементы управления)

56. Сущность и виды инновационных стратегий предприятия

Сущность и виды инновационных стратегий предприятия

57. Матричный анализ выбора инновационных стратегий

Матричный анализ выбора инновационных стратегий

58. Виды инновационных рисков и пути их снижения

Виды инновационных рисков и пути их снижения

59. Сравнительная оценка вариантов проектных решений в зависимости от критериев эффективности

Сравнительная оценка вариантов проектных решений в зависимости от критериев эффективности

60. Основные блоки управления инновационными рисками

Основные блоки управления инновационными рисками

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Проскурин, В.К. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие / В.К. Проскурин. - 2 - Москва: Вузовский учебник, 2024. - 136 с. - 978-5-16-011725-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=430831> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов [и др.]; Пермский Национальный Исследовательский Политехнический Университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 336 с. - 978-5-16-101448-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/catalog/document?id=446798> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Управление проектами / Островская В. Н., Воронцова Г. В., Момотова О. Н. [и др.] - 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 400 с. - 978-5-8114-9172-8. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/187775.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Аничин В. Л. Планирование и оценка проектов / Аничин В. Л., Добрунова А. И., Яковенко Н. Ю.. - Белгород: БелГАУ им.В.Я.Горина, 2022. - 139 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/332009.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

### **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

#### *Профессиональные базы данных*

Не используются.

#### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium
2. <https://rosstat.gov.ru/> - Федеральная служба государственной статистики
3. [www.iprbookshop.ru/](http://www.iprbookshop.ru/) - ЭБС IPRbook

### **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по

- дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
  - контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1 Microsoft Windows - операционная система.

2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>

2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

#### **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации программы бакалавриата, специалитета, магистратуры по Блоку 1 "Дисциплины (модули)" и Блоку 3 "Государственная итоговая аттестация" в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории университета, так и вне его. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды могут быть созданы с использованием ресурсов иных организаций.

Учебная аудитория

322300

Сплит-система настенная QuattroClima Effecto Standard QV/QN-ES24WA - 1 шт.

стол аудиторный - 29 шт.

стул с мягким сиденьем - 57 шт.

Телевизор LED LG 75" 75UQ80006LB металлический серый 4K Ultra HD 60Hz DVB-T DVB-T2 DVB-C DVB-S DVB-S2 USB WiFi Smart TV - 1 шт.

трибуна - 1 шт.

Лекционный зал

415300

LED Экран - 1 шт.

PTZ камера (Pan-tilt-zoom-камера) с функцией слежения за лектором Yealink UVC86 (комплект) - 1 шт.

USB Аудио интерфейс 4 входа/4 выхода AUdient EVO 8 - 1 шт.

Wi-Fi точка доступа Ubiquiti UniFi 6 Lite - 1 шт.

акустическая система Begringer B212XL - 1 шт.

акустическая система Begringer B212XL (1) - 1 шт.

акустическая система JBL Control 25, ALTO Mistral 900 (1) - 1 шт.  
Архитектурный лючок для подключения кабелей Wize WRTS-RR-B - 1 шт.  
Вешалка д/верхней одежды - 6 шт.  
ИБП Powerman Back Pro 1500 - 1 шт.  
Интерактивный монитор для трибуны Lumien LFT2201PC - 1 шт.  
компьют. i3-530/2.93Гц/2x10 24Гб/320Гб - 1 шт.  
Компьютер персональный IRU i5/8Gb/256Gb SSD - 1 шт.  
компьютер с интерактивным дисплеем HP 7300 E/SMART Podium ID350 - 1 шт.  
компьютер с интерактивным дисплеем HP 7300 E/SMART Podium ID350 (1) - 1 шт.  
Крепление с выключателем XLR под микрофон Relacart FM200 - 1 шт.  
Микрофон на трибуну Relacart EG-121 (компл) - 1 шт.  
Монитор для стола преподавателя HUAWEI B3-243H - 1 шт.  
Облучатель-рециркулятор воздуха 600 - 1 шт.  
Облучатель-рециркулятор воздуха 600 (1) - 1 шт.  
Проектор Epson EB-X06 - 1 шт.  
Проектор Epson EB-X06 (2) - 1 шт.  
Радиосистема 1 + 1 микрофон ITC T-521 CFUV - 1 шт.  
Сплит-система напольно-потолочная Quattroclima QV-I36FE/QN-I36UE - 1 шт.  
Сплит-система напольно-потолочная Quattroclima QV-I36FE/QN-I36UE (1) - 1 шт.  
Сплит-система напольно-потолочная Quattroclima QV-I36FE/QN-I36UE (2) - 1 шт.  
Усилитель Behringer NX3000D - 1 шт.  
экран с электроприводом 350x265 Spectra - 1 шт.

## **9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)**

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

### ***Методические указания по формам работы***

#### ***Лекционные занятия***

Передача значительного объема систематизированной информации в устной форме достаточно большой аудитории. Дает возможность экономно и систематично излагать учебный материал. Обучающиеся изучают лекционный материал, размещенный на портале поддержки обучения Moodle.

#### ***Практические занятия***

Форма организации обучения, проводимая под руководством преподавателя и служащая для детализации, анализа, расширения, углубления, закрепления, применения (или выполнения разнообразных практических работ, упражнений) и контроля усвоения полученной на лекциях учебной информации. Практические занятия проводятся с использованием учебно-методических изданий, размещенных на образовательном портале университета.

## **10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)**

Дисциплина "Анализ инновационных проектов" ведется в соответствии с календарным

учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины